

**Objet : Prix Jeunes Espoirs – 2<sup>nde</sup> édition – Novembre 2023  
Compte-rendu de mission en Côte d’Ivoire**

**De : Marie de Lattre-Gasquet**

**Rappel du contexte :**

En 2023, sur les 24 finalistes du Prix Pierre Castel, 19 ont présenté un dossier au Prix Jeunes Espoirs. L'évaluation des dossiers par les experts<sup>1</sup> a permis de sélectionner 11 candidats qui ont été auditionnés le 31 août 2023 par un jury<sup>2</sup>. Six lauréats (5 femmes et 1 homme) ont été désignés. Ce sont :

- Lova Eddy Rakotomalala, de Madagascar (ferme Lova d'élevage de poules pondeuses),
- Lisette Ntumba, de la RDC (Muphilis Corporation qui produit des jus de fruits),
- Imes Moued, d'Algérie (Agromella, qui installe des panneaux solaires pour l'irrigation),
- Marie-France Kramo-Atchin, de Côte d'Ivoire (la Maison de l'Anacarde qui transforme et commercialise des produits dérivés de la noix de cajou),
- Aminata Kabre, du Burkina Faso (Voxell Group qui produit et commercialise des infusions à base de produits bio),
- Astrid Nfongo, du Cameroun (Yeulah qui fabrique et commercialise du saucisson de poisson).

Chaque lauréat ou lauréate :

- Était invité.e à suivre une formation de 10 jours à l'ESA de Yamoussoukro en Côte d'Ivoire (du 20 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2023) à l'issue de laquelle le PRIX JEUNES ESPOIRS lui était remis. Tous les lauréats ont participé à la formation. Pour des raisons de santé, Astrid Nfongo y a participé par visio-conférence.
- Intègre le programme GID-Agri.
- Bénéficie d'un accompagnement par un membre d'une Académie membre du GID ou une autre personne pendant environ 12 mois. Le Fonds Pierre Castel vient en soutien afin d'accompagner de façon ponctuelle certaines demandes des lauréats que les accompagnateurs du GID ne seraient pas en capacité de fournir.
- Reçoit un « coup de pouce » du Fonds Pierre Castel d'un montant de 1650 €.

Le Prix et les lauréats 2022 et 2023 sont présentés sur le site du Fonds Pierre Castel [Les 6 lauréats du Prix Jeunes Espoirs 2023 \(fonds-pierre-castel.org\)](https://www.fonds-pierre-castel.org) et sur la page Facebook du Fonds Pierre Castel <https://www.facebook.com/fondspierrecastel/videos/lova-rakotomalala-laur%C3%A9ate-prix-jeunes-espoirs-2023/1377655409795950/> . Ils seront prochainement présentés sur le site du GID-Agri.

---

<sup>1</sup> Omar Bessaoud, Jacques Brulhet, Emile Chone, Pierre Del Porto, Michel Dron, Bernard Hubert, Jean-François Hug, Marie de Lattre-Gasquet, Jean-Louis Rastoin.

<sup>2</sup> Marie de Lattre-Gasquet (présidente), Jacques Brulhet, Eva Tournaire, Omar Bessaoud et Lamine Mohamed Bakayoko.

## **Objet de la mission :**

La mission avait deux objets : (a) animer une journée de formation, et (b) remettre le Prix Jeunes Espoirs aux lauréats et leur annoncer le nom de leur accompagnateur. En plus, j'ai eu un moment d'interactions avec les lauréats pour faire un bilan de la formation.

Le programme de la formation se trouve en annexe 1.

### Mercredi 29 novembre - Accueil

Dîner avec les lauréats, le directeur de l'ESA, Siaka Koné, le responsable du programme Jean-Marc Djina, et plusieurs membres de l'administration de l'ESA.



Jean-Marc Djina devant le bureau du GID à l'ESA

### Jeudi 30 novembre

#### Formation sur le thème « Prospective stratégique et intégration du développement durable dans la stratégie de l'entreprise »

J'avais prévu d'animer une journée sur le thème de la prospective stratégique et avais proposé qu'une vingtaine d'étudiants de 3<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> année de l'ESA se joignent au groupe des lauréats pour participer à l'animation. Mon objectif était d'avoir un groupe de taille suffisante pour faire un peu de prospective.

Après une vingtaine de minutes d'intervention, j'ai eu le sentiment que ce que je proposais ne convenait pas aux lauréats. Ils avaient davantage besoin de faire des exercices concrets que de la prospective. J'ai donc très rapidement modifié le programme de la journée. J'ai alors proposé aux lauréats et aux étudiants de travailler ensemble. Ils se sont mis en petits groupes composés d'un lauréat et de trois ou quatre étudiants. Au cours de la journée, chaque groupe a réfléchi et échangé sur trois questions : (1) Quelles sont les forces et faiblesses de l'entreprise et du lauréat en tant qu'entrepreneur ? (2) Quelles sont les idées reçues sur l'entrepreneuriat ? et (3) Quelle est la chaîne de valeur de l'entreprise ?

Ce travail de groupe a permis aux lauréats de travailler avec des étudiants très bien formés et motivés qui ont été un bon mur de résonance pour leurs questions. Les étudiants ont posé des questions pertinentes sur le fonctionnement de leur entreprise aux lauréats et ils leur ont apporté quelques connaissances théoriques. A l'issue de la journée, les lauréat étaient très heureux de leur travail avec les étudiants de l'ESA. De leur côté, les étudiants ont été contents de découvrir les réalités de la vie de petits entrepreneurs. Chaque lauréat a dit qu'il/elle poursuivrait les échanges avec les étudiants par WhatsApp.



Aminata Kabre et son groupe



Lisette Ntumba et son groupe



Imes Moued et son groupe



Marie-France Kramo-Atchin et son groupe



Lova Eddy Rakotomalala et son groupe



### Visite du Centre d'innovations et de technologies de l'anacarde (CITA)

En fin de journée, nous avons visité le Centre d'innovations et de technologies de l'anacarde (CITA), un pôle technique en matière d'expertise, de formation, de transformation et de commercialisation des produits de l'anacarde. Il comprend une salle de stockage, de transformation, de séchage, des laboratoires et un centre de production de produits dérivés.



## Vendredi 1<sup>er</sup> décembre

### Bilan de la formation

La matinée a commencé par un échange avec les 6 lauréats pour avoir leurs retours sur la formation. Ils sont tous très sympathiques et forment un groupe soudé. Ils ont beaucoup apprécié les différentes journées de formation et sa durée (2 semaines). Le cours sur les techniques de communication leur a particulièrement plu car il était concret. De plus, l'enseignant leur a proposé de venir chez lui un soir pour continuer à échanger.

Pour l'année prochaine, les lauréats recommandent :

- que les formateurs s'appuient davantage sur leurs situations concrètes et soient moins théoriques. Peut-être faudrait-il demander à chaque lauréat 2024 d'arriver à l'ESA avec une présentation de son entreprise (pour le cours sur la communication), de son bilan (pour le cours sur la comptabilité), de ses documents commerciaux (pour le cours de marketing), etc ;
- qu'une session soit organisée avec des étudiants de l'ESA ;
- qu'il y ait un questionnaire d'évaluation et de suggestions, soit par thème et intervenant, soit pour l'ensemble de la formation ;
- que l'ESA ou le GID organise une à deux fois par an, un complément de formation et des échanges avec les formateurs, par visio conférence.

### Cérémonie de clôture

La cérémonie de clôture a eu lieu en fin de matinée et était très bien organisée par l'ESA (cf. annexe 2). De nombreux étudiants et professeurs étaient présents.

Tout d'abord, les représentants du maire de Yamoussoukro, du DG de l'INP-HB, du DG de Solibra (Mme Linda Okossi-Assamoi, directrice Sécurité Environnement et RSE), de l'ESA et du Programme Pierre Castel (Siaka Koné), du GID (moi-même) sont intervenus.

Puis chaque lauréat s'est présenté en 2 mn.

Les certificats ont été remis aux lauréats par les représentants du Maire, de l'INPHB, de Solibra et du GID.



Deux jeunes entrepreneurs ont partagé leur expérience. Ghislain Kouakou Koffi (lauréat 2022) a expliqué l'importance du soutien de son accompagnateur (en l'occurrence, Jean-Baptiste Cuisinier). Mohamed Lamine Bakayoko (ancien élève ingénieur de l'ESA, membre du jury du Prix, et entrepreneur) a fait une intervention sur les idées reçues sur l'entrepreneuriat (annexe 3).



Un déjeuner a ensuite été offert par Solibra à l'hôtel des Parlementaires. A l'issue du déjeuner, l'attestation du Prix Jeunes Espoirs a été remise aux lauréats par le représentant du Fonds Pierre Castel et moi-même. L'ESA a remis à chaque lauréat une attestation de formation. Chaque lauréat a reçu le nom de son accompagnateur. Ce sont :

- Pierre Del Porto (AAF) pour Lova Eddy Rakotomalala
- Robin Duponnois (AAF) pour Imes Moued
- Mohamed Lamine Bakayoko (ex ESA) pour Marie-France Kramo-Atchin
- Véronique Bruzon (Académie des sciences d'Outre-mer) pour Aminata Kabre
- Jean-François Hug (AAF) pour Astrid Nfongo
- Marie de Lattre-Gasquet (AAF) pour Lisette Ntumba (photo)



#### Samedi 2 décembre - Retour à Abidjan

Les lauréats et moi-même sommes rentrés à Abidjan dans un car de l'ESA.

## Annexe 1 : Programme complet de la formation des lauréats

PROGRAMME PREVISIONNEL POUR LA REMISE DES PRIX ET LA FORMATION DES LAUREATS	
Dates	Activités
dimanche 19 novembre 2023	Départ d'Abidjan pour Yamoussoukro : 6 lauréats + 4 personnes du GID + 3 personnes du FPC Nuit à Yamoussoukro
lundi 20 novembre 2023	Matin à partir de 9h : Cérémonie (1h30) de remise des prix aux 6 lauréats à l'ESA Après-midi : Début de la formation Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 1 : Techniques de communication (Pitch, Business etiquette, ...) / 6 heures</i>
mardi 21 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 2 : De la comptabilité au pilotage budgétaire / 6 heures</i>
mercredi 22 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 2 : De la comptabilité au pilotage budgétaire / 6 heures</i>
jeudi 23 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 3 : Recherche et techniques de financement / Education financière / 6 heures</i>
vendredi 24 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 3 : Recherche et techniques de financement / Education financière / 6 heures</i>
samedi 25 novembre 2023	Visite Touristique : Basilique, Lac aux Caïmans, Fondation FHB
dimanche 26 novembre 2023	Quartier Libre
lundi 27 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 4 : Analyse des chaînes de valeurs et acteurs de filière / 6 heures</i>
mardi 28 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 5 : Création ou reprise d'une entreprise agricole / 6 heures</i>
mercredi 29 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 6 : Mise en œuvre de la stratégie d'entreprise / 6 heures</i>
jeudi 30 novembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, <i>Thème 7 : Gestion des compétences, gestion des conflits, utiliser ses atouts, faiblesses comme ressources positives / 6 heures</i>
vendredi 1 décembre 2023	Formation des 6 lauréats à Yamoussoukro, Matin : <i>Thème 7 : Gestion des compétences, gestion des conflits, utiliser ses atouts, faiblesses comme ressources positives / 6 heures</i> Après-Midi : Fin de la formation et Remise des attestations de formation
samedi 2 décembre 2023	Voyage retour des 6 lauréats 07h : Départ de Yamoussoukro à Abidjan pour les 6 lauréats Vol retour dans les pays respectifs selon le plan de vol

## Annexe 2 : programme de la cérémonie de remise des Prix

### PROGRAMME DE LA CÉRÉMONIE DE REMISE DES ATTESTATIONS DE FORMATION ET DES PRIX AUX LAUREATS DU PRIX JEUNE ESPOIR

Vendredi 01 Décembre 2023 au Salon d'Honneur de l'Ecole Supérieure d'Agronomie à l'INP-HB Nord

<b>Horaire</b>	<b>Intervention</b>
09h30-10h00	Accueil et installation
10h00-10h10	Mot de bienvenue du Maire et Ouverture de la cérémonie
10h10-10h20	Discours du représentant du DG de l'INP-HB
10h20-10h30	Discours du représentant du Fonds Pierre Castel
10h30-10h40	Discours du représentant du DG de SOLIBRA
10h40-10h55	Présentation du Prix Jeune Espoir par Marie GASQUET (GID)
10h55-11h00	Film Institutionnel de l'ESA
11h00-11h15	Présentation du programme Chaire Pierre Castel par Koné Siaka (ESA)
11h15-11h30	Présentation des lauréats et de leur projets (2 min par personne)
11h30-11h50	Remise des certificats de formation par (Le Maire, INPHB, SOLIBRA, Fonds, GID)
11h50-11h55	Photo des lauréats avec les certificats et des remettants
11h55-12h05	Partage d'expérience d'un mentor Daniel Oulaï (5 min)
12h05-12h20	Partage d'expérience d'un mentor Lamine Bakayoko (10 min)
12h20-12h25	Mot du représentant des lauréats
12h30	Clôture, Photo de Famille et Cocktail

Annexe 3 : PPT de Lamine Mohamed Bakayoko



Les Idées reçues  
sur  
l'entrepreneuriat

Par Mohamed BAKAYOKO Lamine  
MBA en Business Strategy & Ingénieur Agronomiste  
CEO & Founder GROUPE AYVA (AYVA, CAFE ET AYVA IC)

La nécessité de l'entrepreneuriat  
La disruption



La disruption désigne le bouleversement d'un marché sur lequel les positions sont établies avec une stratégie inédite.

La nécessité de l'entrepreneuriat

\* Dans un monde en parfaite turbulence évolutive, il y a la fois nécessité et opportunité d'entreprendre.



COVID-19



MYTHES  
ET  
RÉALITÉS



Mythe 1: Nous avons trouvé le bon filon



© Can Stock Photo

Mythe 1: Nous avons trouvé le bon filon

Les différentes étapes de maturations d'idées

1. Observations et Études de Marchés
2. Prototypage voilé
3. Phase d'adaptation ou de recalibrage
4. Réorientation



Mythe 2: Il nous a fallu beaucoup d'argent

Mythe 2: Il faut beaucoup d'argent

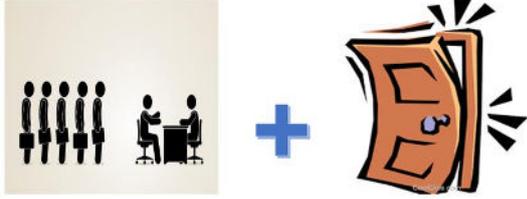
2.1 Un souci de calibrage: Idée Vs Moyen Financier

2.2 Un souci de réinjection d'une partie des marges dans le rééquipement

2.2 IL Y A PLEIN DE SOURCES DE FINANCEMENT (Banques, investisseur, Grants, Concours....)



### Mythe 3: L'entrepreneuriat : Antidote au chômage des jeunes ou frustration professionnelle



### Mythe 5: La stabilité la tranquillité

Le turnover, fausses propositions, faux choix, fuite des idées....





**MYTHE 8: LA SUR  
MEDIATISATION**

Le leurre ou la bulle



**MYTHE 9 :**  
PAS BESOIN DE BON NIVEAU  
D'ETUDE

• Tony croit que la disruption sera telle que la communication autour de l'entrepreneuriat devra changer, parce que plein de personnes y viendront, il faudra mieux les préparer et surtout mieux les informer.

**Mythe 9**

**Mythe 10**

⋮

**Mythe .....**

**MERCI**